

JESISERVIZI S.r.l.

Sede Legale: **Piazza Indipendenza n. 1 - 60035 Jesi (AN)**

Capitale Sociale: **Euro 434.000,00 int. versato**

Registro Imprese delle Marche / Codice fiscale n. **02204580423**

R.E.A. di Ancona n. **169135**

Società soggetta ad attività di Direzione e Coordinamento

da parte del Comune di Jesi ex Art. 2497/bis c.c.

----- * -----

RELAZIONE SULLA GESTIONE (bilancio chiuso al 31/12/2021)

Signori Soci,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021, che sottoponiamo alla Vs. approvazione, rileva un utile netto di euro 34.506, risultato questo al quale siamo pervenuti, imputando un ammontare di imposte pari ad euro 87.030, nonché allocando ammortamenti ed accantonamenti nelle seguenti misure:

- Euro 397.790 ai fondi di ammortamento;
- euro 1.636 al fondo svalutazione crediti;
- euro 176.756 al fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

Forniamo di seguito quanto prescritto dall'art.2428 codice civile:

SITUAZIONE DELLA SOCIETA'

ANDAMENTO E RISULTATO DELLA GESTIONE

La società, nel corso dell'esercizio 2021 ha operato a servizio dei Comuni soci della Jesiservizi: Jesi, Monsano, Unione dei Comuni di Belvedere Ostrense-Morro D'Alba-San Marcello, Castelbellino e Chiaravalle (da settembre 2021), per i seguenti servizi:

- ☐ Servizio Igiene Urbana (Jesi);
- ☐ Servizio Refezione Scolastica (Jesi, Monsano);

- ☐ Gestione di nr. 2 Farmacie Comunali (Jesi);
- ☐ Servizio di Trasporto scolastico e Trasporto Disabili (Jesi, Monsano, Unione dei Comuni, Castelbellino e Chiaravalle);
- ☐ Controllo Sosta su parcheggi a pagamento (Jesi);
- ☐ Pubblica illuminazione (Jesi, dal 1°aprile 2021, fornitura dell'energia elettrica, gestione del servizio, gestione della fase realizzativa della gara per l'ammodernamento dell'infrastruttura);
- ☐ Servizio di manutenzione dello Stadio Carotti e del Parco antistante (Jesi, dal 1°nov 2021).

Come il 2020, anche il 2021 è stato condizionato dalla pandemia COVID, con un andamento dei contagi nel corso dell'anno, diverso da quanto inizialmente ipotizzato.

Dopo un primo quadrimestre con un elevatissimo numero di contagi (quasi 1000 persone al giorno in isolamento domiciliare nel mese di marzo) e l'atteso calo nel periodo estivo, nell'ultima parte dell'anno si è assistito ad una nuova notevole diffusione del virus.

Tutti i Servizi sono stati impattati significativamente, con ricadute diverse.

Servizio Igiene Ambientale

Nel corso del 2021 la Jesiservizi ha continuato nel processo di rinnovamento delle attrezzature e dei mezzi operativi del servizio.

Nonostante la pandemia, Jesiservizi ha quotidianamente assicurato le attività di spazzamento e di raccolta differenziata "porta a porta" sia nella zona residenziale che in quella industriale del Comune di Jesi per l'intero anno, affiancando alla consueta operatività il servizio aggiuntivo destinato alla raccolta domiciliare dei rifiuti prodotti dai cittadini in isolamento domiciliare obbligatorio o cautelare.

Nonostante i vincoli imposti dalla normativa di contenimento della diffusione della pandemia, è stato anche ripreso e, sostanzialmente, portato a termine il progetto di

ammodernamento, razionalizzazione e messa in sicurezza del Centro Ambiente, avviato al termine del 2019 per la ristrutturazione degli immobili acquistati dalla società “Campo Boario Spa in liquidazione” (Società partecipata dal Comune di Jesi).

L’inaugurazione ufficiale del nuovo “Eco Centro” è stata per questioni organizzative differita all’inizio del 2022.

Servizio Refezione Scolastica.

La Refezione Scolastica è stato anche nel 2021 il Servizio che più ha risentito della pandemia. Al di là della sospensione generalizzata delle attività didattiche per parte del mese di marzo, infatti il servizio è stato reso più oneroso (+13,5% del costo del singolo pasto rispetto al 2019) per la necessità di adeguare la somministrazione dei pasti alle norme sul distanziamento e sull’igienizzazione dei locali, e più complesso per la necessità di fronteggiare quotidiane improvvise quarantene di intere classi scolastiche.

Tra le note positive che hanno contribuito a compensare gli aspetti negativi deve esser citato il riconoscimento da parte della Regione Marche anche per l’anno 2021 di un contributo di € 62.708 legato all’incremento della percentuale BIO delle derrate.

La Qualità e varietà dei pasti somministrati si è mantenuta altissima, garantendo anche nell’anno scolastico 2020-2021 a Jesi di mantenersi nei primissimi posti della classifica delle migliori mense scolastiche italiane.

Non meno importante, l’avvio nel corso del 2021 della procedura per manifestazione di interesse per l’acquisto di un immobile, preferibilmente attrezzato, da destinare a cucina centralizzata, conclusasi positivamente con la sottoscrizione nell’autunno del 2021 del contratto preliminare di acquisto.

Gestione delle Farmacie Comunali.

Anche nel settore delle Farmacie Comunali il COVID ha prodotto effetti significativi, determinando nella prima parte dell’anno, a causa delle norme restrittive alla

circolazione delle persone, una minor diffusione delle comuni patologie respiratorie e virali ed una conseguente significativa contrazione dei ricavi e, nella seconda, un altrettanto notevole recupero legato all'effettuazione dei tamponi rapidi per il rilascio delle certificazioni verdi.

Si evidenzia il particolare risultato economico della Farmacia Comunale 2 rispetto a quelli ottenuti negli anni precedenti; si puntualizza che, nel corso del 2° semestre 2021, per il raggiungimento di età pensionabile, c'è stato l'avvicendamento della direttrice della Farmacia.

Servizio di Trasporto scolastico e Trasporto Disabili.

Il Servizio si è arricchito da settembre 2021 delle nuove rotte relative al Comune di Chiaravalle, entrato a far parte della compagine societaria ad agosto dello stesso anno.

La Jesiservizi ha inoltre continuato anche nell'esercizio appena trascorso il processo di ammodernamento dei mezzi, acquisendo sul mercato automezzi usati in ottime condizioni.

Anche questo servizio, collegato indissolubilmente al calendario ed alla programmazione didattica in presenza ha risentito degli stop forzati e degli effetti delle quarantene che hanno colpito le scuole.

Tuttavia un'attenta ottimizzazione delle rotte e degli orari di servizio ha permesso anche a questo servizio di mantenersi in equilibrio e di generare una marginalità positiva.

Controllo Sosta su parcheggi a pagamento.

La società ha proseguito nella gestione con il controllo costante dei costi, mantenendo una buona efficienza del servizio.

Illuminazione Pubblica.

Da aprile del 2021 Jesiservizi ha assunto la completa gestione del servizio di Pubblica Illuminazione della città di Jesi, garantendo alla collettività la somministrazione di

energia elettrica per l'illuminazione stradale, la manutenzione degli impianti e l'ammodernamento dell'infrastruttura.

La gara relativa a quest'ultima parte del Servizio è stata aggiudicata all'inizio del 2021 ed i lavori di completamento hanno preso il via nell'estate dello stesso anno. La sostituzione dei corpi illuminanti è stata realizzata per circa il 50% entro l'anno 2021 e la conclusione dei lavori è prevista per maggio del 2022.

Stadio Comunale

Da novembre 2021 alla Jesiservizi è stata affidata per dodici mesi a titolo sperimentale la manutenzione ordinaria dello Stadio Carotti, dell'antistadio e del parco antistante le installazioni sportive. Nel corso della prima parte del 2022 sono previsti interventi significativi di manutenzione dell'infrastruttura e del parco antistante.

DATI ECONOMICI

Al fine di meglio comprendere l'andamento dell'esercizio, si fornisce di seguito una riclassificazione del conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale, raffrontando i dati del presente e del precedente bilancio:

AGGREGATI	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi delle vendite (Rv) + ricavi operativi	12.312.455	10.280.743
Produzione interna (Pi)	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	12.312.455	10.280.743
Costi esterni operativi (C-esterni)	7.516.817	6.162.802
VALORE AGGIUNTO (VA)	4.795.638	4.117.941
Costi del personale (Cp)	4.226.474	3.684.730
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)/EBITDA	569.164	433.211

Ammortamenti e accantonamenti (Am e Ac)	399.426	411.711
RISULTATO OPERATIVO	169.738	21.500
Risultato dell'area accessoria	114.560	65.410
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	63	45
EBIT NORMALIZZATO	284.361	86.955
EBIT INTEGRALE	284.361	86.955
Oneri finanziari (Of)	162.825	39.548
RISULTATO LORDO (RL)	121.536	47.407
Imposte sul reddito	87.030	34.360
RISULTATO NETTO (RN)	34.506	13.047

INVESTIMENTI

Quanto agli investimenti effettuati, se ne fornisce di seguito il dato sintetico per le immobilizzazioni immateriali e materiali, confrontati con il precedente esercizio:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
- Investimenti in immobilizzazioni immateriali	1.975.752	54.355
- Investimenti in immobilizzazioni materiali	286.868	314.673

In merito al loro dettaglio si fa espresso rinvio alla nota integrativa.

In materia di solidità patrimoniale, analisi questa avente lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, riteniamo opportuno avvalerci delle seguenti tabelle:

DATI PATRIMONIALI

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Indicatore	31/12/2021	31/12/2020

Margine primario di struttura	Mezzi propri-Attivo fisso	-3.091.667	-1.331.645
Quoziente primario di struttura	Mezzi Propri/Attivo fisso	0,24	0,42
Margine secondario di struttura	(Mezzi Propri + Passività consolidate)-Attivo fisso	3.251.468	811.658
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi Propri + Passività consolidate)/Attivo fisso	1,80	1,36

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI			
Indicatore		31/12/2021	31/12/2020
Quoziente di indebitamento complessivo	(Passività consolidate + Passività correnti)/Mezzi Propri	10,84	5,37
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento/Mezzi propri	5,84	1,46

Dette tabelle evidenziano che:

- gli indicatori primari e secondari di struttura risultano non del tutto equilibrati, non coprendo interamente l'attivo immobilizzato, tenuto anche conto degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi;
- il quoziente di indebitamento complessivo segnala una non del tutto sufficiente presenza di mezzi propri ed anche il quoziente di indebitamento finanziario non risulta del tutto equilibrato.

La tabella che segue riporta lo schema di stato patrimoniale per aree funzionali, necessario per la successiva tabella relativa agli indici di redditività:

Aggregato	31/12/2021	31/12/2020
Capitale investito operativo (Cio)	11.602.469	6.018.284
Impieghi extra-operativo (I e-o)	14.025	14.025

Capitale Investito (Cio + I e-o)	11.616.494	6.032.309
Mezzi propri (Mp)	981.024	946.518
Passività di finanziamento (Pf)	5.725.936	1.382.604
Passività operative (Po)	4.909.534	3.703.187
Capitale di finanziamento (Mp + Pf + Po)	11.616.494	6.032.309

Allo scopo di fornire ulteriori informazioni per quanto attiene all'aspetto economico, riportiamo nella seguente tabella gli indici di redditività più frequentemente utilizzati nella prassi aziendale con riferimento allo schema di conto economico "gestionale" dianzi riportato:

INDICI DI REDDITIVITA'			
Indicatore		31/12/2021	31/12/2020
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri	3,52%	1,38%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri	12,39%	5,01%
ROI	Risultato operativo/(CIO-Passività operative)	2,54%	0,93%
ROS	Risultato operativo/Ricavi di vendite	1,38%	0,21%

DATI FINANZIARI

Riteniamo opportuno riportare, a questo punto, anche lo Stato patrimoniale riclassificato secondo lo schema finanziario, allo scopo di continuare l'analisi finanziaria, già esaminata quanto alla solidità, anche in ambito di solvibilità o liquidità.

A tal fine vengono utilizzate le due seguenti tabelle:

	31/12/2021	31/12/2020
ATTIVO FISSO (Af)	4.072.691	2.278.163
Immobilizzazioni immateriali	2.063.046	205.794
Immobilizzazioni materiali	1.995.620	2.058.344

Immobilizzazioni finanziarie	14.025	14.025
ATTIVO CIRCOLANTE (Ac)	7.543.803	3.754.146
Magazzino	219.131	237.958
Liquidità differite	2.484.822	3.045.889
Liquidità immediate	4.839.850	470.299
CAPITALE INVESTITO (Af + Ac)	11.616.494	6.032.309
MEZZI PROPRI (MP)	981.024	946.518
Capitale sociale	434.000	434.000
Riserve	547.024	512.518
PASSIVITA' CONSOLIDATE (Pml)	6.343.135	2.143.303
PASSIVITA' CORRENTI (Pc)	4.292.335	2.942.488
CAPITALE DI FINANZIAMENTO (MP + Pml + Pc)	11.616.494	6.032.309

INDICATORI DI SOLVIBILITA'/LIQUIDITA'			
Indicatore		31/12/2021	31/12/2020
Margine di disponibilità	Attivo corrente-Passività correnti	3.251.468	811.658
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente/Passività correnti	1,76	1,28
Margine di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate)-Passività correnti	3.032.337	573.700
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate)/Passività correnti	1,71	1,19

Il completo esame della situazione finanziaria richiede, a ns. avviso, di fare riferimento alla posizione finanziaria netta al 31/12/2021 sia a breve, che a medio/lungo termine, raffrontando i dati del presente con quelli del precedente esercizio:

<u>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</u>			
	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi bancari	4.826.036	462.414	
Denaro ed altri valori in cassa	13.814	7.885	
DISPONIBILITA' LIQUIDE	4.839.850	470.299	
Debiti v/banche a breve termine (entro 12 mesi)	415.081	110.961	
POS. FIN. NETTA A BREVE T.	4.424.769	359.338	
Debiti v/banche a m/l termine (oltre 12 mesi)	5.310.855	1.141.889	
POS. FIN. NETTA A M/L TERMINE	-886.086	-782.551	
POS. FIN. NETTA COMPLESSIVA	-886.086	-782.551	

La posizione finanziaria netta complessiva risulta leggermente peggiorata a seguito di dell'accensione nel corso dell'esercizio di un importante finanziamento bancario per € 4.700.000.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

La finalità della presente informazione è quella di esporre potenziali eventi che potrebbero compromettere la capacità dell'impresa a continuare la propria attività.

A tale proposito riteniamo di doverci esprimere come segue:

- in merito ai rischi, considerando del tutto normali quelli afferenti il mercato ed i processi aziendali, quindi rischi sia esterni che interni, riteniamo di esprimerci come segue relativamente alla nostra situazione:

- rischi nella riscossione dei crediti

Abbiamo continuato la ns. attenzione sui clienti del “servizio refezione scolastica” procedendo a monitorare i relativi incassi. Nell'esercizio si è proceduto a stralciare i ruoli emessi verso gli utenti sino a novembre 2018 per un importo di € 96.331, utilizzando il fondo rischi specifico di € 15.000.

- rischi di liquidità

Tali rischi, legati all'equilibrio tra le risorse finanziarie generate e quelle assorbite dalle attività operative e d'investimento, sono costantemente monitorati e quindi non dovrebbero rappresentare motivo di criticità.

- rischi di mercato e rischi di cambio

Non sono presenti nella ns. situazione.

- rischi interni

Non rileviamo rischi attinenti alle risorse umane, alla ns. organizzazione, né rischi ambientali ed in materia di sicurezza.

- in merito alle incertezze riteniamo che siano quelle connaturate al “fare impresa”, precisando che al momento non sono presenti criticità particolari delle poste attive, né possibili eventi negativi ad eccezione del virus COVID 19.

INFORMAZIONI SU AMBIENTE E PERSONALE

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, del codice civile, Vi precisiamo quanto segue:

- la società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro, essendosi allineata alle varie normative che la riguardano e non avendo mai causato danni all'ambiente, né subito sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali, né, infine, causato emissioni di gas ad effetto serra, ex L. 316/2004;
- le procedure operative sono state integrate con uno specifico protocollo per la prevenzione della diffusione del Covid-19, in accordo con la previsione normativa;
- per quanto riguarda il personale, Vi significhiamo che non si sono mai verificati eventi che hanno comportato decessi e/o infortuni gravi sul lavoro, né abbiamo subito addebiti in ordine a malattie professionali e cause di *mobbing*.

Nel corso del 2021 l'organizzazione è stata integrata con l'assunzione, del Responsabile dell'Ufficio Acquisti, Gare e Contratti.

Il turnover è stato fisiologicamente contenuto ai dipendenti interessati da rapporti di lavoro a tempo determinato.

La diversità dei servizi svolti rende necessaria l'applicazione a ciascun settore del CCNL di categoria e l'adozione di tutte le prescritte misure di sicurezza.

----- * -----

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE - COLLEGATE -
CONTROLLANTI

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti rapporti con il socio Comune di Jesi "Ente controllante".

In sintesi le operazioni intercorse sono rappresentate dai seguenti dati:

- Acquisti e servizi ricevuti	€	315.415
- Vendite e servizi prestati	€	7.945.654
- Debiti al 31/12/2021	€	167.418
- Crediti al 31/12/2021	€	638.258

DIREZIONE E COORDINAMENTO

In merito alla informazione di cui al 5 comma dell'art. 2497 – bis c.c., come già riportato nella nota integrativa, la società nell'esercizio 2021 è stata sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'ente controllante "COMUNE di JESI".

ATTIVITA' DI CONTROLLO (Art. 113 T.U.E.L. 267/2000)

L'art. 113 del TUEL 267/2000 comma 5 lett.c) (così modificato dall'art. 14 1° comma D.L. 30/09/03 n. 269 convertito dalla L. 24/11/2003 n. 326) prevede che l'affidamento "in house" del servizio a società a capitale interamente pubblico può avvenire a condizione che l'ente o gli enti pubblici titolari del capitale sociale esercitino sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi e che la società realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti che la controllano.

Il rispetto di quanto stabilito dalla succitata norma è stato attuato attraverso la tenuta della contabilità generale e il conseguente controllo sull'attività della società alla struttura interna del

Comune di Jesi denominata “U.O.C. Controllo di Gestione e Società partecipate”, anche in esecuzione a quanto espressamente indicato dal Consiglio Comunale con atto n. 205 del 28.11.2003 relativo alla costituzione della ns. società.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nonostante un’elevata percentuale della popolazione abbia completato il ciclo vaccinale, l’inizio del 2022 è stato caratterizzato da un’elevatissima diffusione del COVID-19, dovuto alla contagiosità della variante Omicron.

La minor gravità dei sintomi provocati da questa variante soprattutto nei vaccinati ha tuttavia permesso al Governo di dichiarare cessato al 31 marzo 2022 lo stato di emergenza sanitaria iniziato nel 2020.

La circolazione del virus rimane tuttavia alta, così come gli effetti dello stesso sull’organizzazione aziendale, costretta a sopperire all’elevato assenteismo generato dalla patologia.

All’inizio del 2022, inoltre, le avvisaglie di un conflitto tra Russia ed Ucraina, concretizzatesi nel mese di febbraio, hanno determinato l’innesco di fattori speculativi con l’aumento esponenziale del costo dei combustibili fossili ed effetti indiretti su tutti i prodotti ed i servizi.

Gli effetti economici di tali aumenti sulla gestione aziendale, sono difficilmente prevedibili allo stato attuale, ma le proiezioni già disponibili sull’inflazione attesa per l’anno inducono a prevedere un indebolimento del potere di acquisto delle famiglie con riduzione dei consumi e dell’acquisto di servizi.

Jesiservizi ha pertanto deciso di attuare una politica di gestione mirata al contenimento dei costi correnti ed al differimento dei nuovi investimenti procrastinabili.

Servizio di igiene urbana.

A gennaio è stato inaugurato il nuovo Eco Centro, con spazi adeguati e funzionali ad una migliore accessibilità da parte dei cittadini e ad una migliore conduzione delle operazioni da parte del personale aziendale.

Nei primi due mesi i costi riferiti al presente servizio sono stati soggetti ad un significativo aumento legato agli effetti della pandemia, con picchi di oltre 1400 persone in isolamento domiciliare, di molto superiore ai valori massimi registrati nel 2020 e 2021.

Intorno alla metà di febbraio la Regione Marche ha disposto il ritorno alle normali modalità di raccolta dei rifiuti per tutti i cittadini, con la cessazione del servizio di raccolta domiciliare.

Permangono tuttavia i timori legati all'elevato costo dei combustibili necessari alla raccolta dei rifiuti.

Servizio Refezione Scolastica.

Le misure di sicurezza e prevenzione imposte dalla pandemia COVID-19 continueranno a gravare anche per tutta la restante parte dell'anno scolastico 2021-2022 il costo unitario del singolo pasto (+ € 0,70).

Nel mese di marzo 2022 si è conclusa la procedura per l'acquisto della nuova cucina centralizzata, che entrerà in piena operatività a settembre del 2022; la copertura finanziaria dell'acquisto è stata ottenuta tramite mutuo chirografario decennale a tasso fisso.

Verrà a breve bandita la nuova gara per l'appalto del servizio di preparazione e distribuzione dei pasti per gli anni scolastici 2022-2024 per i Comuni di Jesi, Monsano e Unione dei Comuni di Belvedere Ostense, Morro d'Alba e San Marcello.

Gestione delle Farmacie Comunali.

Il protrarsi della pandemia e la riduzione del potere d'acquisto delle famiglie potrà portare anche nel 2022 alla contrazione dei ricavi a danno soprattutto dei parafarmaci e dei prodotti cosmetici a maggiore marginalità.

Servizio di Trasporto scolastico e Trasporto Disabili.

Anche questo settore sarà toccato dall'aumento dei costi dei combustibili, con conseguente prevedibile riduzione della marginalità.

Controllo Sosta su parcheggi a pagamento.

Il servizio non dovrebbe subire particolari oscillazioni nella marginalità.

Nel mese di gennaio 2022 è stata bandita la gara per l'ammodernamento del sistema integrato di gestione della sosta del Comune di Jesi.

Lo scoppio della guerra in Ucraina e le dinamiche che si sono innescate relativamente ai costi dei carburanti, dell'energia e di tutte le materie prime hanno indotto la Società, aderendo alla linea di indirizzo del Comune di Jesi, ad attuare politiche di contenimento dei costi e di rinvio degli investimenti non indifferibili.

Con una imminente determina da parte dell'organo amministrativo verrà deliberato di sospendere lo svolgimento della procedura di gara per sopravvenute ragioni di pubblico interesse fino all'avvenuta stabilizzazione del quadro economico nazionale ed internazionale dei costi dell'energia, dei trasporti e delle materie prime e comunque almeno fino al 30/09/2022.

Servizio di Illuminazione Pubblica.

Il sostanziale completamento della sostituzione dei nuovi corpi illuminanti entro il mese di marzo del 2022 consentirà presumibilmente di contenere i negativi effetti economici derivanti dall'incremento dei costi dell'energia, ma è prevedibile che questo determini una sostanziale contrazione della marginalità destinata a remunerare i costi di finanziamento dei lavori di ammodernamento dell'infrastruttura.

Nel corso dell'anno saranno completati i lavori affidati a maggio 2021. Il termine finale sarà fissato all'autunno del corrente anno in conseguenza dell'approvazione di una variante comprendente lavori complementari.

Stadio Comunale Carotti

Entro il mese di aprile dell'anno 2022 saranno completati gli interventi di manutenzione straordinaria commissionati dal Comune di Jesi a Jesiservizi.

Per questo nuovo servizio si prevede un sostanziale equilibrio della gestione.

Servizi Generali e personale.

Il modello organizzativo è stato completato e nel corso del 2022 si prevedono modesti aggiustamenti di natura prevalentemente temporanea.

----- * -----

Le informazioni sui seguenti punti non vengono fornite, riferendosi a fattispecie che non sono presenti nella ns. situazione:

- attività di ricerca e sviluppo;
- numero e valore nominale sia delle azioni proprie, sia delle azioni o quote di società' controllanti possedute dalla società;
- numero e valore nominale sia delle azioni proprie, sia delle azioni o quote di società' controllanti acquistate o alienate nel corso dell'esercizio;
- elenco delle sedi secondarie;
- uso di strumenti finanziari.

----- * -----

Sottoponiamo pertanto all'approvazione dell'Assemblea dei soci il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 nello schema da noi predisposto.

Vi ricordiamo infine che dovrete provvedere alla nomina dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo, in quanto statutariamente decaduti.

Jesi, 31 marzo 2022

L'AMMINISTRATORE UNICO

Sig. Pisconti Salvatore